

**รายงานการบริหารโครงการ**  
**หลักสูตรพัฒนาผู้อำนวยการสถานศึกษา : การวางแผนเสริมสร้างประเทศไทย 4.0**  
**รุ่นที่ 3 วันที่ 18 – 22 มิถุนายน 2561**  
**สถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา จังหวัดนครปฐม**

ด้วยสถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา ได้ดำเนินโครงการพัฒนาบุคลากรของกระทรวงศึกษาธิการเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาในส่วนภูมิภาค หลักสูตรพัฒนาผู้อำนวยการสถานศึกษา : การวางแผนเสริมสร้างประเทศไทย 4.0 เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และมีวิสัยทัศน์ในการวางแผนเสริมสร้างประเทศไทย 4.0 คุณลักษณะผู้บริหารและพลเมืองคุณภาพสำหรับประเทศไทย 4.0 และมีความสามารถในการบริหารสถานศึกษาให้นักเรียนเป็นนวัตกรรมรุ่นเยาว์ที่มีคุณธรรมเป็นฐาน รุ่นที่ 3 วันที่ 18 – 22 มิถุนายน 2561 ณ ห้องประชุม 2/1 ชั้น 2 อาคารเฉลิมพระเกียรติสถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งสิ้น 38 คน ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา จำนวน 46 คน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา จำนวน 2 คน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน และสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำนวนสังกัดละ 1 คน

เนื้อหาหลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 4 หน่วยการเรียนรู้ 36 ชั่วโมง ประกอบด้วย 1) วิสัยทัศน์การพัฒนาประเทศไทย 4.0 (3 ชั่วโมง) 2) คุณลักษณะผู้บริหารและพลเมืองคุณภาพสำหรับประเทศไทย 4.0 (12 ชั่วโมง) 3) การบริหารสถานศึกษาให้นักเรียนเป็นพลเมืองคุณภาพสำหรับประเทศไทย 4.0 (18 ชั่วโมง) และ 4) การสร้างทีมงานเครือข่ายผู้อำนวยการสถานศึกษาเพื่อวางแผนเสริมสร้างประเทศไทย 4.0 (3 ชั่วโมง)

ก่อนพิธีเปิดฝึกอบรมได้มีการชี้แจงหลักสูตรโดย อาจารย์ณัฏฐิตา ฤทธาภัย หัวหน้าผู้บริหารโครงการ พิธีเปิดการฝึกอบรมโดย ดร.ศกลวรรณ เปลี่ยนขำ รองผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา กล่าวต้อนรับ ให้ขวัญและกำลังใจแก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เปิดการฝึกอบรม และหลังจากพิธีเปิดการฝึกอบรมมีวิธิดำเนินการฝึกอบรม ดังนี้

วันที่ 18 มิถุนายน 2561 เวลา 9.00-12.00 น. ได้รับความอนุเคราะห์จาก ศาสตราจารย์ ดร.พทุทธิ ศิริบรรณพิทักษ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชญาพิมพ์ อูสาโท และ ดร.สืบสกุล นรินทรางกูร ณ อยุธยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นวิทยากรวิชาวิสัยทัศน์การพัฒนาประเทศไทย 4.0 จัดกิจกรรมการฝึกอบรมที่หลากหลาย มีการระดมความคิด แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในกลุ่ม เพื่อตอบคำถามว่า “ในฐานะของผู้อำนวยการสถานศึกษา ถ้าท่านต้องการให้นักเรียนในสถานศึกษาของท่านเป็นนวัตกรรมรุ่นเยาว์ที่มีคุณธรรมเป็นฐาน ท่านจะดำเนินการเปลี่ยนอะไรในสถานศึกษา และมีวิธีการเปลี่ยนอย่างไร?” แล้วส่งตัวแทนนำเสนอผลงานกลุ่ม และเวลา 13.00-16.00 น. วิชาการพัฒนากรอบความคิดแบบเติบโต (Growth Mindset) และสมรรถนะด้านคุณธรรม (Moral Competency) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ตรวจสอบคุณลักษณะของตนเองว่าเป็นผู้มีกรอบความคิดแบบใด และมีสมรรถนะด้านคุณธรรมเป็นอย่างไร และเวลา 18.00-21.00 น. วิชาการคิดเชิงวิพากษ์และคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (Critical and Creative thinking) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ตอบแบบสอบถามเพื่อประเมินตนเองว่ามีตรวจสอบสไตล์การคิดแบบนักสังเคราะห์ แบบนักอุดมคติ แบบนักปฏิบัติ แบบนักวิเคราะห์ หรือแบบนักนิยมความจริง นอกจากนี้ยังได้ฝึกปฏิบัติโดยระดมความคิดเพื่อตรวจสอบประเด็นประเด็นวิกฤตหรือประเด็นสำคัญการจัดการศึกษาไทยเพื่อเสริมสร้างประเทศไทย 4.0 มา 1 ประเด็น ที่ระบุประเด็นหลักและข้อโต้แย้งเชิงตรรกะหรือเหตุผลของแต่ละมุมมองที่แตกต่างกัน เพื่อหาคำตอบใหม่ที่มีความริเริ่มสร้างสรรค์หรือมีนวัตกรรมในหัวข้อต่อไปนี้ 1) ประเด็นวิกฤต 2) Thesis 3) Antithesis 4) Synthesis 1 และ 5) Synthesis 2 แล้วส่งตัวแทนกลุ่มนำเสนอผลงานกลุ่ม

วันที่ 19 มิถุนายน 2561 เวลา 9.00-12.00 น. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะได้เรียนรู้เรื่องการรู้ดิจิทัล (Digital literacy) และฝึกปฏิบัติการสร้าง QR code โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ปณิดา วรรณพิรุณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ เวลา 13.00-16.00 น. วิชาการเป็นนวัตกร โดย ดร.รณกร ไวยวุฒิ ผู้อำนวยการฝ่ายนวัตกรรม ศูนย์กลางนวัตกรรมแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เวลา 18.00-21.00 น. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะได้ฝึกกิจกรรมเพื่อสร้างเครือข่ายผู้อำนวยการสถานศึกษา วางแผนเสริมสร้างประเทศไทย 4.0 โดย ดร.ศกลวรรณ เปลี่ยนขำ รองผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้มีการวิเคราะห์ตนเอง และได้ฝึกปฏิบัติการ การสร้างทีมงานเครือข่ายอย่างหลากหลาย ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมรู้จัก ค้นเคย และเป็น ทีมงานที่ดีต่อกัน

วันที่ 20 มิถุนายน 2561 เวลา 9.00-12.00 น. ศึกษาดูงานแบบอย่างการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับ นวัตกรรมในการบริหารสถานศึกษา การจัดการเรียนการสอน และการพัฒนานักเรียนให้เป็นนวัตกร ณ โรงเรียนมัธยมวัดนายโรง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 1 โดยผู้เข้ารับการ ฝึกอบรมได้ศึกษา และแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้บริหาร ครู และนักเรียน เช่น การจัดข้อมูลบุคลากรออนไลน์ โดยใช้ Google sheet การจัดการเรียนการสอนโดยใช้ Google doc การใช้ระบบการประเมินของ สมศ. ผ่านระบบออนไลน์ การนิเทศการเรียนการสอนด้วยระบบออนไลน์ มีการพัฒนานักเรียนให้เป็นนวัตกรรุ่น เยาว์โดยผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น Adjustment Course การจัดกิจกรรมให้นักเรียนแสดงผลงาน และอื่น ๆ อีกมากมาย เวลา 13.00-16.00 น. ศึกษาดูงาน ณ โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายประถม โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ศึกษา และแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้บริหาร และครู เกี่ยวกับการพัฒนานักเรียนให้ เป็นนวัตกร และนวัตกรรมที่สร้างโดยนักเรียน เช่น แปรลงกระดานดำดูดฝุ่น รองเท้าพับส้นได้ ที่นั่ง กระตุ้นแก้ปัญหา office syndrome ที่เกาะราเวลเมล์ ที่มดสูง หมอนอิงคอที่มีที่ปิดหูปิดตา เป็นต้น

วันที่ 21 มิถุนายน 2561 เวลา 9.00-12.00 น. ณ โรงเรียนวัดไร่ขิง (สุนทรอุทิศ) สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้บริหาร ครู และนักเรียน เกี่ยวกับนวัตกรรมในการบริหารสถานศึกษา การจัดการเรียนการสอน และการพัฒนานักเรียนให้เป็น นวัตกร เวลา 13.00-16.00 น. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะได้คิดวางแผนบริหารสถานศึกษาเพื่อพัฒนานักเรียน ให้เป็นนวัตกร โดยการปฏิบัติการเขียนโครงการ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยได้รับคำปรึกษาแนะนำจาก วิทยากรกลุ่ม เพื่อให้ผู้อำนวยการสถานศึกษาทุกท่านสามารถเขียนโครงการโดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนา นักเรียนให้เป็นนวัตกรรุ่นเยาว์ที่มีคุณธรรมเป็นฐาน และนำโครงการไปขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติจริงอย่างเป็น รูปธรรมในสถานศึกษาของตนเองได้ โดยแบ่งเป็น 4 กลุ่ม มีวิทยากรกลุ่มร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และให้ คำปรึกษาแนะนำ ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ศาสตราจารย์ ดร.พทุธิ์ ศิริบรรณ พัทธักษ์ และ อ.ณัฐธิดา ฤทธาภัย

กลุ่มที่ 2 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชญาพิมพ์ อุสาโห และ อ.สุพรรณิ สมิต

กลุ่มที่ 3 ดร.ศกลวรรณ เปลี่ยนขำ และ อ.อำพร จิตรใจ

กลุ่มที่ 3 ดร.สืบสกุล นริทรางกูร ณ อยุธยา และ ดร.สรวิศ มุสิกบุตร

เวลา 18.00-21.00 น. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมนำเสนอร่างโครงการต่อที่ประชุมกลุ่มเป็นรายบุคคล ผู้เข้ารับการฝึกอบรมร่วมกับวิทยากรแลกเปลี่ยนเรียนรู้และให้คำปรึกษาแนะนำ ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ปรับปรุงแก้ไขโครงการตามข้อเสนอแนะของที่ประชุมกลุ่ม

วันที่ 23 มีนาคม 2561 เวลา 09.00-12.00 น. เข้ารับการฝึกอบรมนำเสนอโครงการฉบับสมบูรณ์ ต่อที่ประชุมกลุ่ม วิทยากรกลุ่มประเมินผลชิ้นงานเดี่ยวของผู้เข้ารับการฝึกอบรมทุกคน

ตัวอย่างโครงการพัฒนาสถานศึกษาโดยมุ่งเน้นให้นักเรียนเป็นพลเมืองคุณภาพสำหรับประเทศไทย 4.0

1. เกษตรกรรุ่นใหม่ใส่ใจนวัตกรรม
2. ยุวนวัตกรรมบนฐานของหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
3. Active learning and Play toward Young Innovator
4. พัฒนานักเรียนสู่นวัตกรรมเยาว์ตามวิถีพอเพียง
5. นวัตกรรมวัยใสผลิตน้ำดื่มสมุนไพรเพื่อสุขภาพ สไตล์ 4.0
6. สร้างสรรค์นวัตกรรมท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในท้องถิ่นตำบลแม่สิน
7. ห้องเรียนสร้างสรรค์นวัตกรรม
8. นวัตกรรมเยาว์บนพื้นฐานวัสดุท้องถิ่นและการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
9. Young Happiness Innovator
10. ยุวนวัตกรรมแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรในท้องถิ่น
11. น้ำตาลจากนวัตกรรมน้อยบ้านนำทรัพย์
12. สานสายใจครูศิษย์สู่การเรียนรู้ผ่านสื่อนวัตกรรมออนไลน์ (The Development of Innovation online for learning)
13. พลิกผืนดินสร้างนวัตกรรมเพิ่มมูลค่าบ้านบางแสม
14. นวัตกรรมน้อยกับผลิตภัณฑ์ไข่ไก่บ้านกลาง
15. นวัตกรรมประหยัดพลังงานไฟฟ้า
- 1.6 ยุวนวัตกรรมเกษตรอินทรีย์ 4.0
17. ยุวเกษตรแปรรูปผลไม้และสมุนไพรตามวิถีพอเพียง
18. ยุวชนคนพอเพียงสร้างมูลค่าเพิ่มตามหลัก 2 R
19. นวัตกรรมรุ่นใหม่สร้างสรรค์จากไฟไหม้หัตถกรรม
20. สเต็มศึกษาพัฒนานวัตกรรมเยาว์กระบี่พอเพียง

การดำเนินการฝึกอบรมครั้งนี้บรรลุตามวัตถุประสงค์ทุกประการ ผู้เข้ารับการพัฒนามีผลสัมฤทธิ์การฝึกอบรม โดยพิจารณาจากเวลาเข้ารับการฝึกอบรม ชื่นงาน การนำเสนอผลงาน และพฤติกรรมการปฏิบัติสรุปผลการฝึกอบรม พบว่า ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีจำนวนทั้งสิ้น 38 คน ผ่านเกณฑ์การประเมินตามหลักสูตรกำหนดทุกคน โดยผู้ผ่านการฝึกอบรม มีเวลาเข้ารับการฝึกอบรม เฉลี่ยร้อยละ 98.90 มีผลสัมฤทธิ์การฝึกอบรม เฉลี่ยร้อยละ 83.61

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนาผู้อำนวยการสถานศึกษา : การวางแผนเสริมสร้างประเทศไทย 4.0 มีความพึงพอใจการดำเนินการฝึกอบรม ในภาพรวม อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu=4.91, \sigma=0.32$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุดทุกด้าน โดยมีความพึงพอใจด้านผู้บริหารโครงการ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\mu=4.98, \sigma=0.14$ ) รองลงมา ด้านหลักสูตรการฝึกอบรม ( $\mu=4.94, \sigma=0.24$ ) และมีความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด ( $\mu=4.79, \sigma=0.50$ )

## ภาพกิจกรรม

การฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนาผู้อำนวยการสถานศึกษา : การวางแผนเสริมสร้างประเทศไทย 4.0

รุ่นที่ 3 วันที่ 18 - 22 มิถุนายน 2561

ณ ห้องประชุม 2/1 อาคารเฉลิมพระเกียรติ สถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา





